



EL NEGOCI DE LA SOJA (FITXA PEL PROFESSORAT)

OBJECTIUS

- Conèixer el sistema de producció agroalimentaris actuals i les seves conseqüències.
- Conèixer i reflexionar sobre les relacions entre diferents actors implicats en la producció agroalimentària. (Govern, Pagesia, Companyies productores internacionals, empreses alimentàries, ONGDs)
- Conèixer una situació concreta en què es vulneren els Drets Humans i les causes que la provoquen.
- Conèixer els projectes de SED recolzats per l'escola en perspectiva de DRETS.
- Posar en pràctica els valors de la democràcia i la participació ciutadana.

Orientacions didàctiques per al professorat.

La següent activitat que es planteja, va relacionada amb alguns dels projectes que recolza SED al Paraguai. L'activitat vol donar a conèixer situacions concretes en què es troben algunes de les persones amb les que treballem, i vol sensibilitzar l'alumnat sobre el per què de la vulnerabilitat social d'alguns col·lectius d'aquest país.

Per conèixer una mica més sobre la problemàtica de la soja al Paraguai, a continuació us fem cinc cèntims de la temàtica.

La soja és un producte que es consumeix molt a Europa la majoria de la soja que consumim s'importa de països d'Amèrica del Sud o dels Estats Units, més del 80% de la soja importada és transgènica.

Els europeus consumim la soja directament, amb aliments que contenen soja o el brot mateix i, sobretot, indirectament a través del consum de carn, ja que el 92% de la soja es destina a l'alimentació animal (porcs, pollastres, vaques...).

Cada any Catalunya importa més de 3.300.000 de kg de soja; per cultivar tota aquesta quantitat de soja a Catalunya necessitaríem més de 1,5 milions d'Hectàrees que equivalen al 46% de tot el territori català.

Des de principis de la dècada dels 70, durant la dictadura d'Alfredo Stroessner, es va obrir el camp paraguaià al cultiu de la soja en mans d'empreses transnacionals.

La producció actual de la soja al Paraguai és transgènica i mecanitzada, la mà d'obra necessària és mínima. Actualment, Paraguai és el 4t país del món exportador de grans de soja.

Aquest model agroproductiu ha fet que la diversitat de la sembra i, fins i tot, de plantes silvestres estigui en perill ja que s'ha produït una massiva desforestació i contaminació de rius i aqüífers.

Tot i el creixement econòmic la població en situació de pobresa no para de créixer, tant al camp com a la ciutat. Un 20% de la població viu en situació de pobresa extrema i la seguretat alimentària de la població del Paraguai s'ha vist molt afectada.

Els camperols, en definitiva, s'han vist totalment exclosos de la cadena de producció i han vist com el seu patrimoni cultural i natural ha sigut espoliat.



METODOLOGIA

La metodologia a seguir serà molt participativa. Des del primer moment seran els alumnes que hauran de generar un discurs per ells mateixos a través de les activitats que se'ls proposaran.

La majoria del temps serà utilitzat per desenvolupar un joc de rol, els alumnes s'hauran de dividir en 5 grups i cadascun dels grups haurà de jugar un rol concret. Serà, doncs, important motivar l'alumnat per a la bona execució de l'activitat.

TEMPORITZACIÓ

L'activitat es desenvoluparà en dues hores.

MATERIAL

Es necessitaran les fotocòpies de l'activitat 1 (productes que contenen soja), còpies de l'activitat del rollplaying (una per cada alumne de l'apartat General i una fotocòpia de la negociació segons el rol interpretat per cadascun dels grups, i una fotocòpia DN3 del pòster "El món de la soja".

DESENVOLUPAMENT

Activitat 1, **SOJAPRODUCTES** (15'):

Bàsicament es tracta de repartir entre l'alumnat la fotocòpia dels diferents productes que contenen soja o fets a base de soja. Normalment aquest productes reflecteixen una imatge verda, ecològica i saludable de la soja (fet real si no fos pel fet que la gran majoria de marques utilitzen soja transgènica i cultivada sense tenir en compte les conseqüències mediambientals), bàsicament el que es farà serà una pluja d'idees amb els i les nois/es. Un/a alumne/a anirà escrivint en un paper totes les idees que es tenen a l'imaginari del producte; no es comentarà res de les idees que han anat sorgint fins al final de tota l'activitat.

Activitat 2, Rollplaying **SAN JOAQUÍN** (1:30'):

És l'activitat central. Es tracta d'un *Rollplaying*.

1. El/la professor/a explicarà a tot el grup classe en què consisteix el joc utilitzant com a referència la PART GENERAL (situació, parts implicades, discussió i negociació), tots els alumnes grup tindran una còpia de la PART GENERAL. (10')
2. Es dividirà el grup classe en 5 subgrups, cadascun dels grups desenvoluparà un rol concret (Companyia agroproductiva, Cooperativa de camperols, Govern, ONGD SED, empresa de productes alimentaris). El/la professora repartirà a cada subgrup una còpia de les instruccions que ha de seguir com a negociador. (5')
3. Se separarà la classe per grups amb les fotocòpies de l'apartat general i les instruccions que els corresponen, es llegiran bé les instruccions i discutiran una mica la línia de negociació que seguiran tot triant un portaveu (15')



4. Després tots els grups s'ajuntaran i negociaran els tres temes. Després tots els grups s'ajuntaran i negociaran els tres temes tal com s'explica en les instruccions del Rollplaying (50').
5. El/la professor/a, en finalitzar el joc de roll, preguntarà a l'alumnat com s'han sentit desenvolupant el paper que els ha tocat interpretar (t'has sentit a gust /a disgust negociant i defensant els interessos del teu roll? T'has sentit en desavantatge respecte als altres companys que representaven un altre roll?...) (10').

Activitat 3, **EL MÓN DE LA SOJA** (15')

El/la professor/a presentarà el pòster *El món de la soja* a l'alumnat, explicant en breus paraules la problemàtica de la soja al Paraguai. Es recuperaran els adjectius que s'havien plantejat a l'activitat 1 i es demanarà a l'alumnat si han canviat d'opinió respecte les idees que tenien de la soja a l'inici de l'activitat.

Bibliografia i webs consultades

<http://www.noetmengiselmon.org/>

Los Impactos socioambientales de la soja en Paraguay, 2010 (ONG Reporter Brasil):
<http://www.reporterbrasil.com.br/agrocombustiveis/>

Paraguay: Los agronegocios ponen en riesgo la agricultura familiar, 17/2/2012

<http://www.elmercuriodigital.net/2012/02/paraguay-los-agronegocios-ponen-en.html>

SOJAPRODUCTES

Activitat 1. Feu una pluja d'idees del que us ve al cap quan veieu aquests productes, un/a secretari/a haurà d'escriure en un paper els adjectius que vagin sorgint.





ROLLPLAYING, SAN JOAQUÍN.

PART GENERAL

Situació

Al poble de San Joaquin (Paraguai) hi viuen 200 persones. La majoria d'elles treballen en el sector primari organitzades en petites cooperatives. Cadascuna de les cooperatives posseeix un petit terreny de cultiu. Durant els últims anys el cultiu de soja transgènica s'ha fet cada vegada més important en el sector agrònom paraguaià.

Actualment una companyia agroproductora de soja ha començat a negociar amb una de les cooperatives del municipi per tal de comprar les seves terres i produir-hi la soja.

Dins de la cooperativa hi ha dues preocupacions; per una banda, tot i que els diners oferts superen els ingressos d'un any de feina, aquesta venda no assegura un futur estable als camperols de la cooperativa. Per altra banda, se sap que el cultiu de la soja està malbaratant la natura.

Parts implicades

- **Companyia agroproductora:** Companyia amb més de 70 anys d'experiència en el conreu de soja en el continent sud-americà. El que vol és comprar terrenys per iniciar el cultiu de la soja al municipi de San Joaquin. Vol treure el màxim profit de la gestió econòmica.
- **Cooperativa d'agricultors:** Cooperativa que mira pels interessos dels agricultors. Saben que la proposta és temptadora, però coneixent molts casos en que la venda de les terres ha estat una pèrdua de l'estabilitat laboral de la pagesia.
- **Govern:** Des dels anys 80 Paraguai ha vist com el creixement econòmic ha sigut molt positiu, sobretot degut al cultiu de la soja. Per aquest motiu promou i recolza la companyia agroproductora. Tot i això, demana que la mà d'obra d'aquests camps cultivables siguin autòctons del municipi de San Joaquín, que es pagui una taxa impositiva pels costos ambientals que es produiran i que quedin espais per a cultius autòctons del Paraguai.
- **ONGD SED:** Donada l'experiència de l'ONGD SED al Paraguai, sap que el cultiu de soja no està generant una repartició equitativa del creixement econòmic. Els rics cada vegada són més rics i els pobres cada vegada són més pobres. A través dels projectes que es recolzen des de SED ens trobem amb diferents problemàtiques relacionades amb el tema.
 - o *Projecte ecològic:* Els germans Maristes d'Horqueta estan duent a terme un projecte d'educació ambiental. A través d'aquest veuen que a la ciutat hi ha molts camperols empobrits.



Solidaritat | Educació | Desenvolupament

- *Projecte del menjador Ikua Lucero*: L'associació de dones del barri d'Ikua Lucero veuen com cada vegada assisteixen més infants al seu menjador social. Són les filles i els fills dels camperols empobrits.
 - *Projecte de Millora de cases*: un grup de professors de l'escola marista, estan recolzant a algunes famílies en la millora de les seves cases. La majoria d'aquestes famílies provenen de l'àmbit rural, però a causa de la soja han hagut d'immigrar a la ciutat on no accedeixen als recursos necessaris per viure en dignitat.
 - *Projecte de cultius orgànics*: La Fundació José Cardijn capacita dones camperoles en la producció de cultius respectuosos amb la natura y la seva posterior venda. Moltes persones que treballen al camp estan lluitant per mantenir les seves parcel·les i continuar treballant dignament.
- **Empresa de productes alimentaris**: És una empresa de productes alimentaris que necessita la soja per elaborar els seus productes. L'interessa que es produeixi soja al Paraguai, però amb certes mesures socials i ambientals per tenir una bona imatge de l'empresa a Catalunya.

La discussió

Hi ha tres temes que es discutiran. Cadascun dels temes té quatre opcions tancades que s'han de negociar per finalment arribar a un consens entre els grups, tot escollint una de les quatre opcions de cadascun dels temes.

- **Venda de terres**: Les cooperatives disposen de 9 parcel·les. Aquestes parcel·les donen feina a camperols/es i seguretat alimentària a moltes persones del districte amb la seva producció habitual.
Les opcions que tenim són:
 - a) Vendre 9 parcel·les
 - b) Vendre 6 parcel·les
 - c) Vendre 3 parcel·les
 - d) Vendre 1 parcel·la
- **Sostenibilitat ambiental**: Els productes que s'utilitzen per conrear la soja són altament contaminants. De fet els insecticides que s'hi llencen fan malbé altres tipus de cultius o vegetacions autòctones i contaminen rius i aqüífers.
 - a) Deixar que les companyies desenvolupin amb llibertat la seva tasca
 - b) pagar una quota elevada pel fet de contaminar
 - c) que les companyies hagin de fer projectes ecològics a la zona per contrarestar els efectes negatius de la contaminació produïda
 - d) les companyies han de plantar la soja de manera ecològica



Solidaritat | Educació | Desenvolupament

- **Seguretat laboral dels agricultors:** La venda de les terres pot suposar que un percentatge molt elevat dels agricultors es quedin sense feina i que hagin de migrar a les ciutats on es trobaran amb un futur del tot incert.
 - a) Llibertat total per la companyia agroproductora per portar els agricultors d'on vulgui.
 - b) Els tècnics poden ser aportats per la agroproductora, però els agricultors han de ser autòctons
 - c) Tot el personal ha de ser autòcton.
 - d) Tot el personal ha de ser autòcton i, a més a més, la companyia agroproductora haurà de pagar una indemnització elevada a les persones no contractades.



La negociació

La companyia agroproductora ha presentat una proposta adequada als seus interessos:

1. Comprar les 9 parcel·les cultivables
2. Llibertat per cultivar les parcel·les comprades
3. Llibertat total en la contractació dels agricultors

Tot mirant d'aconseguir el suport per a la seva proposta actual, la companyia agroproductora ha convidat a totes les parts clau a una reunió. L'objectiu declarat de la reunió és el de cercar un "acord negociat" entre totes les parts per assegurar un recolzament unànim a la seva proposta. (La companyia necessita el recolzament de tres de les quatre parts restants per aconseguir tirar endavant la construcció).

Les cinc parts han acceptat assistir a la reunió, i estan assegurades a la taula de negociacions juntament amb la companyia.

Encara que totes les parts han acceptat assistir a la reunió, no és necessari que es reunixin com a grup durant tota la negociació. Qualsevol de les parts pot optar a abandonar la reunió si així ho vol. A més, tenen la llibertat per a reunir-se en privat en grups més petits en tot moment.

A la reunió estan previstos tres torns formals de votació. El primer tindrà lloc als 15 minuts de l'inici de la reunió, el segon als 30 minuts i el tercer després d'una hora.

Es podran realitzar votacions addicionals en qualsevol moment de la reunió, però hi hauran d'haver com a mínim tres torns de votacions. Qualsevol de les parts podrà sol·licitar votacions informals.

Un cop aprovada una proposta (és a dir, si compta amb els vots a favor d'almenys quatre de les altres cinc parts), les votacions seran vinculants i les parts no podran desdir-se. (Per a què sigui vinculant, la votació haurà de referir-se a un "pack" que englobi tots els temes). No obstant, les parts quedaran lliures per estudiar "millores" a l'acord que redundin en benefici de les parts que ho hagin recolzat o que indueixin a les parts que han aprovat votar a favor de l'acord. Però les millores proposades hauran de ser recolzades per unanimitat de les parts que hagin aprovat l'acord original, en cas contrari es tornaria a l'acord original.

Les negociacions s'hauran de finalitzar en acabar la reunió. Si no s'arriba a cap acord (és a dir, si cap proposta rep almenys quatre vots), no es procedeix a la compra i cultiu dels terrenys.

INSTRUCCIONS CONFIDENCIALS PER AL NEGOCIADOR DE LA COMPANYIA AGROPRODUCTORA

La companyia agroproductora confia en vostès per tal que porti a terme la negociació amb els millors interessos cap a ella. Del resultat d'aquesta negociació depèn que la inversió de l'empresa tingui un bon final.

Per ajudar-lo a plantejar la seva estratègia negociadora, s'ha establert un mètode de puntuació de **120 punts**, posant de relleu els resultats que més ens beneficien. Pot semblar artificial assignar punts, però ens permet unir tots els nostres interessos: cultivar la soja sense cap tipus d'impediment.

Estaríem disposats a **donar suport** a qualsevol acord que ens mereixi una puntuació **d'almenys 75 punts**. Qualsevol acord per sota dels 75 punts suposaria una pèrdua de credibilitat i segurament fracassaria per falta de suport polític i financer.

El seu deure serà fomentar l'adquisició i cultiu de les parcel·les, minimitzant a la vegada el cost per a nosaltres. Intenti arribar al màxim de punts en aquesta negociació. No és un problema d'egoisme, simplement es tracta de promoure els nostres interessos legítims. 75 punts és el mínim que podem acceptar, confiem en què s'arribi a un resultat més favorable.

Us indiquem la puntuació de cada un dels tres temes que entren a la negociació:

- 1. VENDA DE TERRES:** Quantes més terres aconseguim per cultivar més activitat econòmica tindrà l'empresa. Per tant, l'opció que es prefereix és la de comprar totes les parcel·les.

| | |
|------------------------|----------|
| Compra de 9 parcel·les | 60 punts |
| Compra de 6 parcel·les | 45 punts |
| Compra de 3 parcel·les | 30 punts |
| Compra d'una parcel·la | 5 punts |

- 2. SOSTENIBILITAT AMBIENTAL:** Avui en dia s'està fent molta pressió per tenir cura del medi ambient. Per aquest motiu l'empresa podria contemplar de pagar alguna taxa o fer algun projecte mediambiental. No obstant, el que més ens interessa és poder conrear amb els productes que nosaltres considerem oportuns sense cap tipus d'imposició.

| | |
|---|----------|
| Conreu amb llibertat | 20 punts |
| Pagament d'una taxa pel fet de contaminar | 10 punts |
| Realització de projectes ecològics | 5 punts |
| Es conrea soja de manera ecològica | 2 punts |

- 3. SEGURETAT LABORAL DELS AGRICULTORS:** La qualitat final del cultiu depèn molt de la capacitat de l'agricultor així com de la seva formació en el sector. A més a més, si no tenen experiència en treball cooperatiu ens podem evitar molts problemes. Per això la nostra opció és poder contractar els obrers més adients pels nostres interessos ja siguin o no del municipi.

| | |
|---|----------|
| Llibertat total per contractar els treballadors | 40 punts |
| Caps lliures i agricultors locals | 15 punts |
| Tots els treballadors autòctons | 10 punts |
| Tots els treballadors autòctons + indemnització als altres camperols no contractats | 0 punts |

El mínim que es demana són 75 punts, si no s'arriba a un acord obtindreu 0 punts.

INSTRUCCIONS CONFIDENCIALS PER AL NEGOCIADOR DEL GOVERN PARAGUAIÀ

El govern de Paraguai confia en vostès per tal que es porti a terme la negociació amb els millors interessos pel municipi i país. Del resultat d'aquesta negociació depèn que la inversió de l'empresa tingui al nostre país un bon final.

Per ajudar-los a plantejar la seva estratègia negociadora, s'ha establert un mètode de puntuació de **120 punts**, posant de relleu els resultats que més ens beneficien. Pot semblar artificial assignar punts, però ens permet unir tots els nostres interessos: desenvolupament el país econòmicament, feina estable pels agricultors, conservació del medi ambient, etc.

Estaríem disposats a **donar suport** a qualsevol acord que ens mereixi una puntuació **d'almenys 55 punts**. Qualsevol acord per sota dels 55 punts suposaria una pèrdua de credibilitat i segurament fracassaria de cara a les següents opcions. Seria la pèrdua d'una oportunitat magnífica per a la promoció del país i del municipi.

El seu deure serà fomentar la producció de soja, però complint unes condicions mínimes reflectides a la puntuació. Intentin arribar al màxim de punts en aquesta negociació. No és un problema d'egoisme, simplement es tracta de promoure els nostres interessos legítims. 55 punts és el mínim que podem acceptar, confiem en què s'arribi a un resultat més favorable.

Us indiquem la puntuació de cada un dels tres temes que entren a la negociació:

- 1. VENDA DE TERRES:** S'han de vendre algunes parcel·les per tal de continuar amb el creixement econòmic que s'ha donat al Paraguai gràcies a la soja, no obstant no s'han de vendre totes les terres ja que es volen mantenir algunes parcel·les de conreu autòcton.

| | |
|-----------------------|----------|
| Venda de 9 parcel·les | 30 punts |
| Venda de 6 parcel·les | 55 punts |
| Venda de 3 parcel·les | 25 punts |
| Venda d'una parcel·la | 5 punts |

- 2. SOSTENIBILITAT AMBIENTAL:** Avui en dia s'està fent molta pressió per tenir cura del medi ambient, de fet és del tot coherent perquè al Paraguai està patint un detriment des del punt de vista ambiental. Per aquest motiu, el govern considera que el més òptim seria que l'empresa pagués un impost ambiental tot duent a terme les seves activitats productives.

| | |
|---|----------|
| Conreu amb llibertat | 5 punts |
| Pagament d'una taxa pel fet de contaminar | 60 punts |
| Realització de projectes ecològics | 20 punts |
| Es conrea soja de manera ecològica | 35 punts |

- 3. SEGURETAT LABORAL DELS AGRICULTORS:** El Govern ha de promoure la seguretat laboral dels i les agricultores de la zona. Les puntuacions en aquest punt són baixes, així que les podrem fer servir com a moneda de canvi.

| | |
|---|---------|
| Llibertat total per contractar els treballadors | 0 punts |
| Caps lliures i agricultors locals | 2 punts |
| Tots els treballadors autòctons | 3 punts |
| Tots els treballadors autòctons + indemnització als altres camperols no contractats | 5 punts |

El mínim que es demana són 55 punts, si no s'arriba a un acord obtindreu 55 punts



INSTRUCCIONS CONFIDENCIALS PER AL NEGOCIADOR DE L'ONGD SED.

L'ONGD SED confia en vostès per tal que porti a terme la negociació amb els millors interessos pel medi natural i la pagesia del país. Del resultat d'aquesta negociació depèn que el medi ambient es vegi irremediament perjudicat o tingui un bon final.

Per ajudar-los a plantejar la seva estratègia negociadora, s'ha establert un mètode de puntuació de **120 punts**, posant de relleu els resultats que més ens beneficien. Pot semblar artificial assignar punts, però ens permet unir tots els nostres interessos: Defensa del medi natural, promoció dels Drets dels Camperols, desenvolupament sostenible de la zona... Si aconseguim que no es venguin les terres a la Companyia agroproductora podrem considerar-ho un gran èxit. Malgrat tot, si som realistes és un objectiu molt difícil i si no el poden aconseguir hauran de lluitar per a què les condicions del cultiu siguin les millors tant per a la pagesia com per al mediambient.

Estariem disposats a **donar suport** a qualsevol acord que ens mereixi una puntuació **d'almenys 60 punts**. Qualsevol acord per sota dels 60 punts suposaria una pèrdua de credibilitat i segurament fracassaria de cara a les següents opcions. Representaria una manca de participació dels habitants del municipi en el seu futur, i un fracàs per a nosaltres.

El seu deure serà no deixar que la Companyia compri moltes terres i que cultivi soja malbarant la natura. Intentin arribar al màxim de punts en aquesta negociació. No és un problema d'egoisme, simplement es tracta de promoure els nostres interessos legítims. 60 punts és el mínim que podem acceptar, confiem en què s'arribi a un resultat més favorable.

Els indiquem la puntuació de cada un dels cinc temes que entren a la negociació:

1. VENDA DE TERRES: El millor que pot passar és que es venguin el mínim de parcel·les possibles.

| | |
|-----------------------|----------|
| Venda de 9 parcel·les | 8 punts |
| Venda de 6 parcel·les | 15 punts |
| Venda de 3 parcel·les | 40 punts |
| Venda d'una parcel·la | 80 punts |

2. SOSTENIBILITAT AMBIENTAL: El Paraguai s'està veient molt afectat mediambientalment per la indústria de la soja. El millor que pot passar en cas de dur a terme el cultiu de la soja és que aquest es dugui a terme de manera sostenible amb el mediambient.

| | |
|---|----------|
| Conreu amb llibertat | 0 punts |
| Pagament d'una taxa pel fet de contaminar | 9 punts |
| Realització de projectes ecològics | 28 punts |
| Es conrea soja de manera ecològica | 35 punts |

3. SEGURETAT LABORAL DELS AGRICULTORS: Si es du a terme el conreu de la soja tota la mà d'obra contractada haurà de ser de la zona, en cap cas s'haurà de donar total llibertat a l'empresa per contractar els treballadors. A més, els agricultors que no contracti l'empresa hauran de rebre una bona indemnització.

| | |
|---|---------|
| Llibertat total per contractar els treballadors | 0 punts |
| Caps lliures i agricultors locals | 1 punts |
| Tots els treballadors autòctons | 3 punts |
| Tots els treballadors autòctons + indemnització als altres camperols no contractats | 5 punts |

El mínim que es demana són 60 punts, si no s'arriba a un acord obtindreu 85 punts.

INSTRUCCIONS CONFIDENCIALS PER AL NEGOCIADOR DE LA COOPERATIVA

La Cooperativa confia en vosaltres confia en vostès per tal que porti a terme la negociació amb els millors interessos per a l'entitat. Del resultat d'aquesta negociació depèn que els interessos de les cooperatives es vegin irremeiablement perjudicats o tinguin un bon final.

Per ajudar-los a plantejar la seva estratègia negociadora, s'ha establert un mètode de puntuació de **120 punts**, posant de relleu els resultats que més ens beneficien. Pot semblar artificial assignar punts, però ens permet unir tots els nostres interessos: Defensa del medi natural, desenvolupament sostenible de la zona, però sobretot la defensa dels Drets Humans i promoció dels drets de les cooperatives.... El millor és no vendre gaires parcel·les, malgrat tot si som realistes és un objectiu molt difícil i si no el poden aconseguir lluitin per a què les condicions siguin les millors possibles.

Estaríem disposats a **donar suport** a qualsevol acord que ens mereixi una puntuació **d'almenys 70 punts**. Qualsevol acord per sota dels 70 punts suposaria una pèrdua de credibilitat i segurament fracassaria de cara a les següents opcions. Representaria una manca de participació dels habitants del municipi en el seu futur, i un fracàs per a nosaltres.

El seu màxim deure serà el de promocionar els Drets de la pagesia i la seva seguretat laboral. Intentin arribar al màxim de punts en aquesta negociació. No és un problema d'egoisme, simplement es tracta de promoure els nostres interessos legítims. 60 punts és el mínim que podem acceptar, confiem en què s'arribi al resultat més favorable.

Us indiquem la puntuació de cada un dels cinc temes que entren a la negociació:

El mínim que es demana són 70 punts, si no s'arriba a un acord obtindreu 0 punts.

1. VENDA DE TERRES: El millor que pot passar és vendre les menys parcel·les possibles de terra.

| | |
|-----------------------|----------|
| Venda de 9 parcel·les | 1 punts |
| Venda de 6 parcel·les | 3 punts |
| Venda de 3 parcel·les | 8 punts |
| Venda d'una parcel·la | 10 punts |

2. SOSTENIBILITAT AMBIENTAL: La cultura popular del Paraguai s'està veient molt afectada pels cultius de soja, les companyies haurien de promoure projectes que promoguessin la cultura de respecte cap a la natura que la pagesia del Paraguai ha dut a terme durant segles.

| | |
|--|----------|
| Conreu amb llibertat | 1 punts |
| Pagament d'una taxa pel fet de contaminar | 10 punts |
| Realització de projectes ecològics i culturals | 30 punts |
| Es conrea soja de manera ecològica | 5 punts |

3. SEGURETAT LABORAL DELS AGRICULTORS: Aquest punt és el més important per a nosaltres ja que volem que els agricultors i persones de la zona tinguin una seguretat laboral i que almenys es paguin indemnitzacions a les persones que no aconseguen una feina amb la Companyia.

| | |
|---|----------|
| Llibertat total per contractar els treballadors | 0 punts |
| Caps lliures i agricultors locals | 25 punts |
| Tots els treballadors autòctons | 45 punts |
| Tots els treballadors autòctons + indemnització als altres camperols no contractats | 70 punts |

El mínim que es demana són 70 punts, si no s'arriba a un acord obtindreu 75 punts.



INSTRUCCIONS CONFIDENCIALS PER AL NEGOCIADOR DE L'EMPRESA DE PRODUCTES ALIMENTARIS

L'empresa confia en vostès per tal que porti a terme la negociació amb els millors interessos cap a ella. Del resultat d'aquesta negociació depèn que la inversió de l'empresa tingui un bon final.

Per ajudar-lo a plantejar la seva estratègia negociadora, s'ha establert un mètode de puntuació de **120 punts**, posant de relleu els resultats que més ens beneficien. Pot semblar artificial assignar punts, però ens permet unir tots els nostres interessos: tenir soja a baix preu per a l'elaboració dels nostres productes.

Estariem disposats a **donar suport** a qualsevol acord que ens mereixi una puntuació **d'almenys 60 punts**. Qualsevol acord per sota dels 60 punts suposaria una pèrdua de credibilitat i segurament no podríem continuar amb la venda d'alguns dels nostres productes.

El seu deure serà fomentar l'adquisició i cultiu de les parcel·les, minimitzant a la vegada el cost de la soja per a nosaltres. Intentin arribar al màxim de punts en aquesta negociació. No és un problema d'egoisme, simplement es tracta de promoure els nostres interessos legítims. 60 punts és el mínim que podem acceptar, confiem en què s'arribi a un resultat més favorable.

Us indiquem la puntuació de cada un dels tres temes que entren a la negociació:

- 1. VENDA DE TERRES:** Quantes més terres es venguin a la Companyia productora, més soja hi haurà i més competitiu en seran els preus. Per tant, l'opció que es prefereix és la de comprar totes les parcel·les per part de la companyia.

| | |
|------------------------|----------|
| Compra de 9 parcel·les | 60 punts |
| Compra de 6 parcel·les | 30 punts |
| Compra de 3 parcel·les | 20 punts |
| Compra d'una parcel·la | 0 punts |

- 2. SOSTENIBILITAT AMBIENTAL:** Avui en dia s'està fent molta pressió per tenir cura del medi ambient a la societat europea. Per aquest motiu l'empresa està interessada en què els conreus siguin respectuosos amb la natura per tal que grups del nord no puguin atacar els seus productes de poc sostenibles.

| | |
|---|----------|
| Conreu amb llibertat | 0 punts |
| Pagament d'una taxa pel fet de contaminar | 12 punts |
| Realització de projectes ecològics | 40 punts |
| Es conrea soja de manera ecològica | 50 punts |

- 3. SEGURETAT LABORAL DELS AGRICULTORS:** En aquest punt no hi tenim gaire d'interès, però també pot repercutir en la imatge de la companyia a Europa; el millor que pot passar és que els treballadors siguin autòctons i que hi hagi indemnitzacions per als camperols que no s'hagin contractat.

| | |
|---|----------|
| Llibertat total per contractar els treballadors | 1 punts |
| Caps lliures i agricultors locals | 5 punts |
| Tots els treballadors autòctons | 8 punts |
| Tots els treballadors autòctons + indemnització als altres camperols no contractats | 10 punts |

El mínim que es demana són 60 punts, si no s'arriba a un acord obtindreu 65 punts